



**International Link and Services for
Local Economic Development Agencies**

for a fair, human, sustainable and inclusive development

ADEL Ixcán: un caso de empresa social “especial”

Heber Cabrera

Octubre 2011

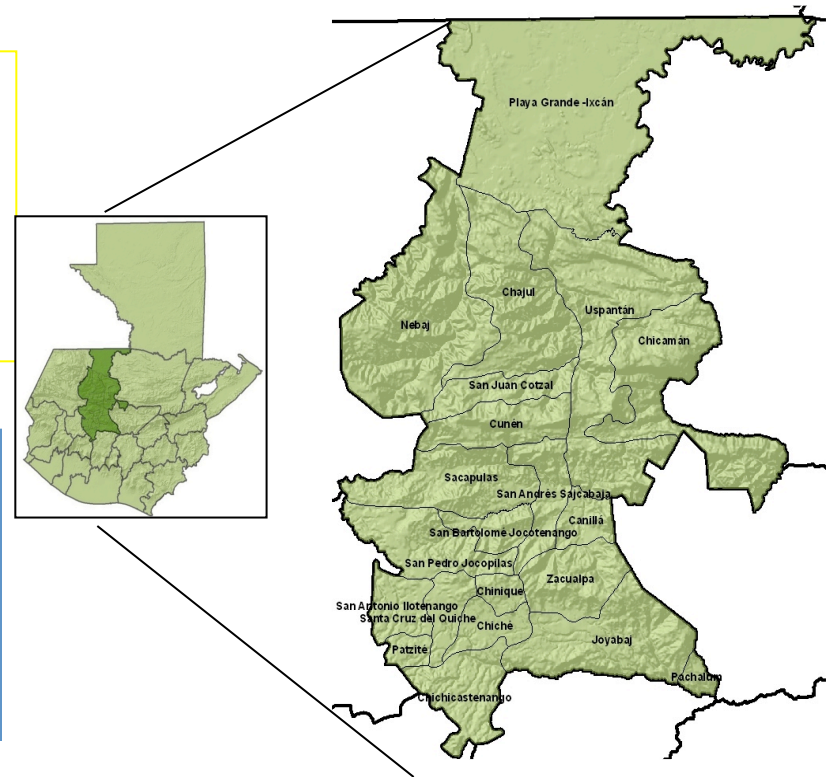
ILS LEDA paper n° 14



Perfil de la Municipalidad de Ixcán

Ixcán es una municipalidad en el departamento de El Quiché, al borde de México, y consta de 192 aldeas. Su superficie es de 1,575 km², con mas de 90 mil habitantes.

Se encuentran 13 idiomas Mayas: los idiomas nativos Mayas. Mam, Q'anjob'al, Ixil, K'iche, Kaqckikel, Chuj, Achi, Xincas, Garífunas y Ladinos



Los principales recursos productivos son frutas, café, cardamomo, ganado y maíz,



La Adel de Ixcán

Adel Ixcán, constituida en 1993, es una asociación sin fines de lucro participada por organismos públicos y privados, que tiene el objetivo de favorecer un desarrollo equilibrado del territorio, respetando el medio ambiente y facilitando el acceso al circuito económico de la población más en desventaja

Resultados claves

Ano	Personal	Presupuesto US\$	Beneficiados por la ADEL	Cartera Crédito
1994	6	40,000	200, de los cuales 100 mujeres	120,000 USD
2000	12	303,660	536, de los cuales 210 mujeres	580,000 USD
2007	20	1,267,914	882, de los cuales 438 mujeres	1,010,000 USD
2010	28	3,620,959	1762, de los cuales 746 mujeres	3,500,000 USD



Las ADELs para el desarrollo humano

ADEL IXCAN es parte de una familia de Agencias de Desarrollo Economico Local, que han sido promovidas en el marco de programas de Naciones Unidas y que tienen el objetivo principal del desarrollo humano, equitativo y sostenible

En los años 1993-2000 se han establecido otras 14 ADEL en Centro América, que ahora están agrupadas en una red regional

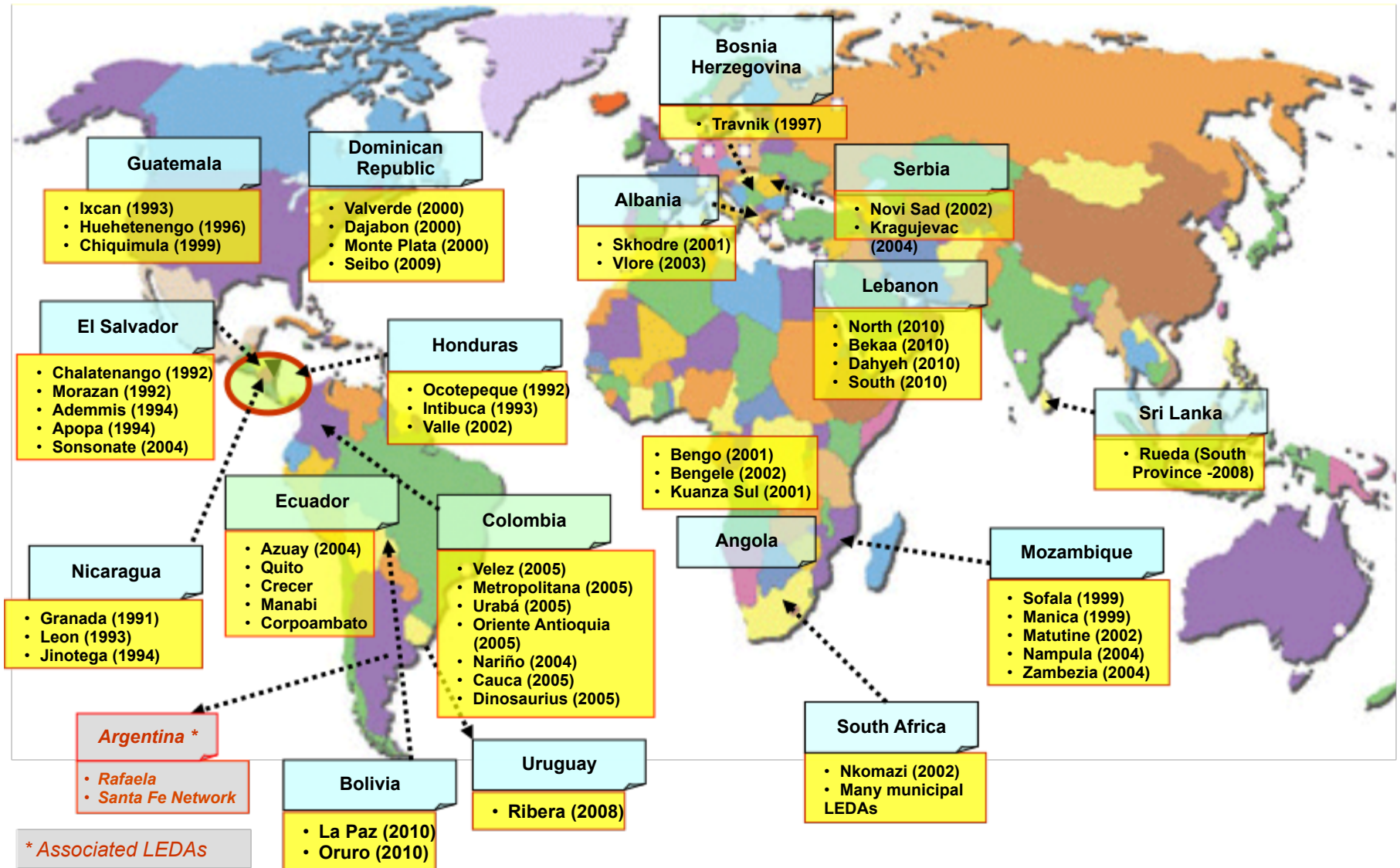
Durante el periodo 2007-2011, con el programa Mydel (Mujeres y Desarrollo Local), se han establecido en el marco de las ADEL, los CSEM (Centros de Servicios para la Empresarialidad de las Mujeres)

Recientemente ADEL Ixcan ha sido referencia para el Gobierno de Guatemala, que ha asumido las ADEL como instrumentos para las políticas de lucha contra la pobreza, y está promoviendo ADEL en otros departamentos del país. También el Gobierno de El Salvador está considerando concretamente esta opción.

En el mundo existen 60 ADEL parecidas y con el mismo objetivo general y están agrupadas en la red ILS LEDA



LA RED ILSLEDA DE LAS ADEL PARA EL DESARROLLO HUMANO





Las ADEL de la Red ILS LEDA operan con el enfoque y el fin del desarrollo humano y las Metas del Milenio, con particular referencia en los aspectos de

- La
Gobernanza
- Los Servicios
- La
Sostenibilidad



Las características específicas de las ADEL de ILS LEDA

Gobernanza

- Decisiones colectivas y participativas, con membresía público-privada
- Instrumento de implementación de planes territoriales
- Instrumento para vinculación operativa con políticas nacionales

Servicios

- Servicios integrales técnicos y financieros, en particular a población en desventaja
- Combinación de apoyo al desarrollo económico con la inclusión social la economía social, y el medio ambiente
- Enfoque de género

Sostenibilidad

- Subsidios nulos
- Con poca contribución de los miembros
- Utilizando las entradas derivadas por los productos financieros
- Realizando proyectos y servicios

Principales actividades de la ADEL IXCAN

Servicios Financieros

Es el componente que presta servicios de financiamiento para actividades productivas y empresariales generadoras de ingresos económicos y utilidades a pequeños productores, hombres y mujeres, que tiene poco acceso a los servicios financieros de la banca formal

Creacion de empleo

A través de la asistencia técnica a las empresas, la creacion de nuevas empresas, y los proyectos se han creado en los ultimo cinco anos mas de 4,000 empleos permanentes

Proyectos

Proyecto de Innovaciones Tecnologicas en la cadena de valor del maíz

*Mejorar los ingresos netos de las familias productoras a través de innovaciones que mejoren la competitividad. **(1600 beneficiarios (438 mujeres)***

Proyecto de fortalecimiento institucional y desarrollo de la agroindustria

*Aumento del ingreso neto de los productores y mejoramiento en la productividad y la comercialización . **(1600 beneficiarios, de los cuales 15% mujeres)***

Radio Ixcán

A través de la radio (difundida también en idioma Maya), se estimula la poblacion, se educa y se forma, se informa sobre las oportunidades y los proyectos, se facilita la participacion . Para muchos es la unica fuente de informacion en el municipio.



COMPONENTES y/o Holdings





La ADEL de Ixcan y la economía social

Adel Ixcan es en si una **empresa social**. Ella favorece el ingreso al mercado del trabajo y a la economía de la población mas pobre y marginalizada, además de fortalecer sus capacidades y el dialogo con las instituciones locales, nacionales e internacionales.

Para esto utiliza los ingresos derivados de los productos financieros, de los proyectos, y de los contratos con el gobierno nacional y las agencias de cooperación internacional

Las actividades y los servicios de la Adel Ixcan, es decir crédito, asistencia técnica, proyectos, comunicaciones (a través de la Radio), **favorecen la población mas en desventaja**, en un marco estratégico de valorización de los recursos y de las cadenas del valor local, que da a los beneficiarios mas sostenibilidad en mantener y mejorar sus condiciones de vida (empleo, ingreso, entorno institucional, medioambiental e infraestructural)

ADEL Ixcan opera para favorecer **políticas nacionales** orientadas a la lucha contra la pobreza y la exclusión, a la economía social, a la equidad y la salvaguardia del medio ambiente, a través de la muestra de sus buenas practicas, y la relaciones de confianza adquiridas con el gobierno nacional.



Perspectivas para la ADEL Ixcán y nuevos instrumentos

Desarrollo Humano

Trabajar según los indicadores del desarrollo humano

Economía social

Promover empresas sociales y Redes solidarias

Enfoque de género

Establecer un CSEM

Economía verde

Apoyar la producción biológica, y fuentes de energía alternativa